## 連載講座

## 「変貌する世界、アジア経済と地域の対応」

第1回 VUCAの時代における世界経済とアジア

### 池下 譲治

### はじめに~ VUCAの時代に大切なこととは

現代はVUCA(ブーカ)の時代と言われる。VUCAとは、Volatility(変動性)、Uncertainty(不確実性)、Complexity(複雑性)、Ambiguity(曖昧性)の頭文字を並べたアクロニムで、先が読めない変化の激しい状態を言い表している。元々は米軍が作戦会議の際に使っていたが、経済やビジネスにも当てはまると言うことで広く使われるようになった。

こうした時代を生き延びるために必要な ことは、第一に、細かいことを予測するよ りも「大きな流れ」を掴むこと、そして、「機 を見るに敏」でいることだろう.

本稿では、こうした視点に立ち、まず、世界経済の現状を俯瞰し、さらに、その新潮流について考察する。そして、日本との関係も踏まえつつ、アジア経済の位置づけと可能性を確認し、その行方とともに日本および日本企業が採るべき途についても考察を加えることとする。

### I. 世界経済の新潮流

# 1. 世界貿易と世界の製造業との同時減速と中国の変調

IMF (2020) によると、2019年の世界全体の成長率は2.9%とリーマンショック以来

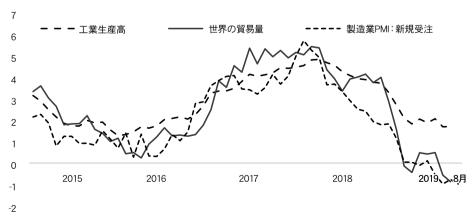


図 1 世界貿易,工業生産,製造業PMIの推移

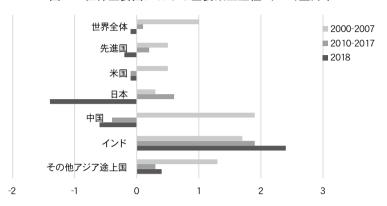
(出所) IMF (WEO, October 2019 Databases) を基に作成 (注) 世界の貿易量と工業生産高は対前年伸び率、製造業PMは基準値50からの偏差。 の低水準となった.世界経済の落ち込みを 象徴しているのが世界の製造業と世界貿易 の急速かつ広範囲に跨っての同時減速であ る(図1).世界的総合金融機関であるING の試算によれば、2019年の世界貿易量は 2009年以来10年ぶりに縮小に転じた模様で ある

これには、米中貿易戦争の影響のほかに 地政学的な緊張の高まりなどによって世界 貿易秩序の将来に対する不透明感が増して いることのほか、新興・途上国における景 気減速、先進国での高齢化や生産性の伸び 悩みといった構造的な問題がある。さらに は、環境問題への世界的な関心の高まりを 背景とする新排ガス規制によって、中国な どを中心に、世界の自動車生産が著しく低 迷するなど、複合的な要因が背景にある。

一方. 当初は, 2019年を底に2020年以降 は穏やかな回復が見込まれていたが、今年 に入って新型コロナウィルスの感染拡大に よる人の行き来の制限や供給網の混乱を受 けて、世界経済はむしろより一層混迷の度 合いを深めている. IMFは2月22日. 前回 の発表から僅か1カ月余りで2020年の中国 の経済成長率見通しを0.4ポイント引き下 げ、5.6%とした. これは、単に、中国経済 が天安門事件以来、初めて6%を割り込むこ とを意味するだけでなく、2019年に一人当 たりGDPが1万ドルを超えた中国がこのま ま「中所得国の罠」を回避することができ るかどうかといった点からも注目される. 人件費の上昇が続く中、持続可能な成長を 達成するためには、中国はこれまでのよう な外国からの技術の輸入によってではな く. 自国民の教育レベルの高度化を通じた

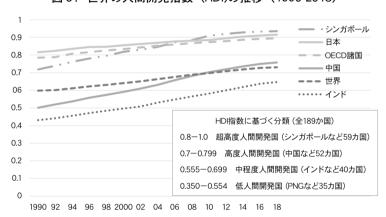
イノベーションによって産業の高度化を図 る必要がある. 何故なら, 第一に, 国連の 統計によれば、中国の全人口に占める生産 年齢人口(15~64歳)の割合は、2010年の 73.3%をピークに急速に減少し始めており. 2040~50年の間に、ほぼ1980年と同レベ ルの60%にまで逆戻りすることが予想され ているからだ.一方.資本の投入は今後も 続くものと思われるが、すでに相当の蓄積 に達していることから、 限界効用逓減の法 則が示すとおり、インフラ投資の経済効果 もこれまでのようには期待できないといっ た事情もある。その点から注目すべき指標 として、全要素生産性(TFP)と人間開発 指数 (HDI) が挙げられる. TFPは、経済 成長の要因のうち、資本や労働の投入によ る量的な生産要素の増加以外の質的な成長 要因である, 技術進歩や生産の効率化を表 す. 一方, HDIは保健 (平均寿命), 教育 (平 均就学年数), 所得(一人当たり国民総所得) といった人間開発の3つの側面に関して、そ の国の平均達成度を測るものである。これら の指標を通じて、中国経済の成長性を診断 してみると、まず、中国のTFPはリーマン ショックの前後で大きく異なってきている ことがわかる. The Conference Boardによ れば、2000年から2007年までのTFPは年平 均1.9%の伸びを示してきたが、2010年から 2017年では同マイナス0.4%, さらに、2018 年ではマイナス0.6%に落ち込んでいる(図 2). これは、中国での労働および資本を投 入して行われる生産活動の効率性がリーマン ショック以降、低下しているためと思われる. 次に、国連開発計画(UNDP)が算出した人 間開発指数 (HDI) (図3) を見ると、中国は

図2 世界主要国における全要素生産性 (TFP)上昇率



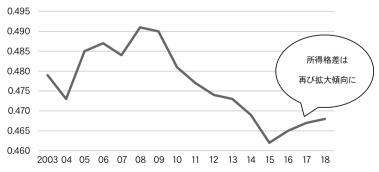
(出所) The Conference Boardより筆者作成

図3. 世界の人間開発指数 (HDI)の推移 (1990-2018)



(出所)UNDP Human Development Reports などにより筆者作成

図4 中国のジニ係数の推移(2003~18年)



(出所) 中国国家統計局などにより作成

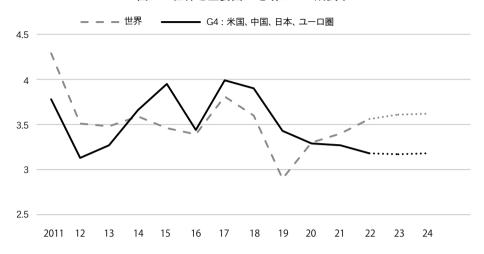


図5 世界と主要国・地域のGDP成長率

(出所) IMF "World Economic Outlook (WEO), Oct. 2019" およびWEO, Jan. 2020を基に作成. (注) 2020年以降の成長率予測に新型コロナウィルス感染症による影響は含まれていない.

世界平均を上回る伸びを示している. 一方, HDIには反映されていないものの,教育,所 得における不平等の問題が指摘されている. 特に,中国国家統計局によると,所得格差 を示す代表的な指標である「ジニ係数」は 2015年以降,3年連続で上昇している.この 結果,2018年のジニ係数は0.468となり,社 会騒乱多発の警戒ラインとされる0.4からさ らに乖離しつつある(図4).中国政府はこ うした格差是正に向けた抜本的な改革を目 に見える形で進めなければ,経済の構造転 換が遅れるだけでなく,社会不安といった リスクが拡大することにもなりかねない.

ところで、近未来的には、さらなるファクターが顕在化する可能性も指摘されている。たとえば、3Dプリンティングの技術革新である。ING(2017)は、3Dプリンティング技術への投資が現状のペースで伸びれば、2060年までに世界の製造業が生み出すモノの50%が3Dプリンティングでつくる

ことができるようになるとの分析結果を発表した。その場合、2060年までに現在の世界貿易の約4分の1が消滅することになるという。当然、グローバルバリューチェーン(GVC)のマップも大きく変わる可能性がある。

#### 2. 牽引役の不在

世界経済において不透明感が増しているもうひとつの要因は、世界のGDP総額の約半分を占める米国、中国、日本、ユーロ圏 (G4)の成長が、今後、鈍化する見通しであることだ。さらに言えば、G4に代わって新たに世界経済のけん引役を担っていくような国が見当たらない。これまでは中国とインドに期待が寄せられていたが、ここに来て、中国経済に続いてインド経済も、信用収縮などの影響により個人消費や設備投資が落ち込むなど雲行きが怪しくなっている。インド統計局によると、2019年度(2019年

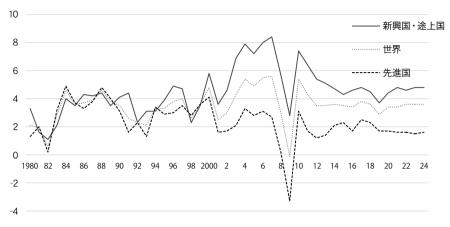


図 6 国・グループ別におけるGDP成長率の推移

(出所) IMF "World Economic Outlook (WEO), Oct.2018" およびWEO, Jan.2020を基に作成

4月~2020年3月)の実質経済成長率は前年度比1.8%ポイント減の5.0%と、リーマンショックに見舞われた2008年度以来11年ぶりの低成長となる見通しである。20年度以降は法人税引き下げをはじめとする投資促進策や金融緩和策などの効果が徐々に出始めることが期待されるとはいえ、昨年11月に東アジア地域包括的経済連携(RCEP)交渉からの離脱を表明したことからみても、今後、しばらくは内向きな政策が続く可能性は否めない。

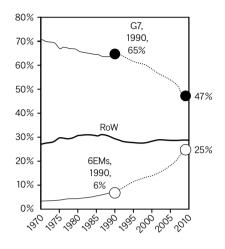
G4については、図5のとおり、これまで世界の成長率を上回るペースで世界経済をけん引してきた。しかし、世界経済が19年に急減速した後、新興市場国を中心に徐々に回復する見通しなのとは対照的に、G4は今後も低空飛行のままであることが予測されている。

ひとつ, 重要なことは, この変化は2000 年以降の世界経済に起きているより大きな 変化の流れを変えるものではないというこ とである。その大きな変化とは、図6で見るように、先進国と新興・途上国の成長速度が2000年頃を境に乖離したままの状態となっていることだ。

## 3. 新たな段階に入ったグローバリゼーションと東アジア

これは、グローバリゼーションが新たな 段階に入ったことと無関係ではないだろう。 ボールドウィン(2018)が指摘するように、 グローバリゼーションの第一段階では、蒸 気動力の発明などによって、「モノ」の移動 コストが下がり、生産地と市場の切り離し が可能となる第1のアンバンドリングが起 こった。それは、産業革命を通じた欧米諸 国の大躍進を支えるとともに、それまで、 同じような発展形態を歩んできたヨーロッ パとアジアとの経済発展のパターンにおけ る「大いなる分岐(Great Divergence)」を 引き起こす要因ともなった。なぜなら、モ ノの移動コストは下がったが、ノウハウや

#### 図7 世界の製造業に占めるG7と新興・途上6カ国(6EMs)の割合の推移(1970~2010)



(出所) Richard Baldwin (2011) およびボールドウィン (2018) より

G7: フランス, アメリカ, イギリス, ドイツ, 日本, イタリア, カナダ

6 EMs: 中国, 韓国, インド, ポーランド, インドネシア, タイ

RoW:その他の国々

アイデアなどの移動コストはそこまで下が らなかったからである.

一方、米ソ冷戦終結後の90年代における ICT技術の革新はそれまでの南北間の関係 を一変させた。即ち、ICT革命によって「ア イデア」の移動コストが下がったことから、 複雑な工程管理を遠隔地でも行えるように なり、国境を越えた工程間分業が可能となっ たのである。こうした第2のアンバンドリン グの結果, 先進国(G7)企業系のグローバ ル・バリューチェーン (GVC) に参加した 新興・途上国への技術と付加価値の移転が 急速に進んだ. それ以前は. 付加価値の高 いバリューチェーンの上流工程(商品企画 や部品製造)と下流工程(流通・サービス・ 保守) は先進国(G7)に止(とど)まった ままで、途上国では、付加価値の低い中間 工程(組立・製造工程)に当たる。所謂「ス マイルカーブーの底から抜け出せないこと が工業化における最大の課題であった.

興味深いのは、その恩恵が特定の国や地 域に集中しているという事実である。図7 は世界の製造業に占めるG7と新興・途上6 カ国(6EMs)の割合の推移を示している。 世界の製造業に占める主要先進7カ国 (G7) のシェアは急減しており、1990年当時65% あった同シェアは2010年には47%にまで 落ち込んだ. 一方, G7の減少分とほぼ同様 のシェアを増加させたのはごく一握りの国 であった. 世界の製造業に占めるシェアが 1990年以降に0.3%ポイント以上増えたのは そのわずか6つの新興・途上国だけだが、う ち5カ国が東アジアに位置するのだ。目を引 くのは中国の躍進ぶりで、世界の製造業に 占める割合はその間, 2.7%から19.8%と世 界7位から世界1位に躍り出ている.

さらに、驚くべきは、6EMsのうち、インドを除いた他のすべての国が日本またはドイツのGVCに深く関わっていることである.

## 4. なぜ, グローバル・バリューチェーンの 地理的範囲は限られたのか

#### ~タイ自動車産業の発展事例とともに~

ここで湧き上がってくる疑問は、アイデア の移出コストはどこの国でも下がったはずな のに. なぜ. インパクトを受けた地理的範囲 は限られたのかということである. あるいは. 日本のGVCはなぜ、東アジアに集中したの か. と問い直してもよい. これは, 21世紀 型製造業とも言われるグローバル・バリュー チェーン (GVC) の構築にとって必要な条 件とは何かを考えれば理解し易い。21世紀 型製造業の登場によって途上国における製造 業の競争力の土台はそれまでの低技術・低賃 金から高技術・低賃金に変わったと言える. しかし、途上国においてそれを可能ならしめ るためには, 「モノ」, 「ヒト」, 「アイデア」, 「資 本」がいつでもそのネットワーク内を自由に 行き来できる環境を整える必要がある. それ には、まず、途上国の政策をG7の基準に合 わせて変更または修正する必要が生じる。具 体的には、ISOなど国際標準・規格への適合 のほか、WTOへの加盟や二国間での自由貿 易協定(FTA)・経済連携協定(EPA)など を通じて, 関税の撤廃や外資規制の緩和, さ らには知財権保護の強化などを図っていく必 要がある. こうした対応をタイミングよく 行ってきたのがASEANを始めとする東アジ ア諸国であった.

例えば、タイでは、外資系企業を巻き込んでの自動車産業の育成が段階的かつ緻密に図られていった。60年代に稼動したタイの自動車産業は当初、コンプリート・ノックダウン(CKD)方式を採用していたが、

これは、CKDキットを輸入して行うプラモ デルの組立のようなものだった. しかし. 60年代後半には完成車ならびに中間財や資 本財の輸入が増えたことで貿易赤字が深刻 化したことなどから、こうしたビジネスモ デルから脱却し、部品国産化政策による現 地調達率規制を導入した. すると. こうし た政策を嫌って欧米のメーカーは撤退した が、日本の組立メーカーはタイが東南アジ アにおける輸出プラットフォームになると 判断し、日本のサプライヤーにタイに生産 拠点をつくるように要請したのである. こ うして、ティア1のみならず、ティア2の サプライヤーまでもが進出するようになり. ローカルの部品サプライヤーの育成にも当 たるなど、一気にタイにおける自動車産業 の裾野が広がった、さらに、2000年代にな ると. 国産部品の調達義務が原則撤廃され, ASEAN自動車産業の中核拠点化戦略が図 られることとなった、ところで、タイでは、 外資系企業のみならずローカル企業に対し ても. 奨励業種への投資に対する法人税の 免除などの優遇措置の条件として、ISO9000 (品質マネジメント) 若しくはISO14000 (環 境マネジメント)の取得を義務付けてきた. これは、タイ政府が当初からGVCをはじめ 国際分業への参加を意識していたことを明 確に示唆するものと捉えることができる.

一方, ASEANでは, どの国もまだ市場が小さく, 部品の生産においてもスケールメリット(量産効果)を実現する必要があったことから, 自動車を対象とした自由貿易スキームである「ブランド別自動車部品相互補完流通計画」(BBCスキーム)が策定され, 88年より, 一部の自動車メーカー(ト

ヨタ、日産、三菱、ホンダ、メルセデス、ボルボの6社)による自社の特定モデルを対象とした域内補完が進められた。BBC は三菱自動車工業がASEAN に提案したスキームで、自動車メーカーが行う部品のASEAN域内貿易に対して関税が50%削減された。しかし、対象が自動車メーカーに限られていたため、効果は限定的であった。このため、96年からは部品メーカーも参加可能な「ASEAN産業協力計画」(AICOスキーム)が新たにスタートし、更にASEAN自由貿易地域(AFTA)へと発展しながら、ASEAN域内で主要部品の集中・分業生産と部品の相互補完流通を通じた生産の効率化が図られてきたことは特筆される。

このように、タイの自動車産業の発展は、日系自動車メーカーを受け入れる形で進められたものであると同時に、自動車産業で起きていたグローバル・バリューチェーン革命とリンクしていたことは間違いない。一方、マレーシアでは、国民車構想を軸にマレー系優遇による保護政策であるブミプトラ政策に則った産業形成を推進しようとしたが、却って、それがGVC参加への足枷となり、自動車産業の発展においてタイと明暗が分かれる結果となったのは興味深い。

ただ、実際には、これまで多数の途上国が保護主義的政策の見直しを受け入れてきたが、それでもGVCに参入して成功した国はほとんどなかった。ボールドウィン(2018)は、その理由として、対面でやり取りするコストについて、距離の役割が誤解されていると論じている。対面でのやり取りが日帰りで済むのと一泊しなければならないのとでは、雲泥の差がある。それこそが、GVC革命がアジア、

中米,中央ヨーロッパで急速に広まったのに 対して,南米やアフリカにはまだ及んでいな い最大の要因である.

### 5. 舞台は国境を越えて

ここまで、新たなグローバリゼーション の世界経済や国家(政策)に及ぼす影響な どについてみてきたが、忘れてならないの は、GVCは国家という境界を越えて存在し ているということだ、たとえば、以前は裾野 産業の脆弱さが指摘され、製造業の進出先と しては魅力を欠いたベトナムだが、ホンダ のGVCに組み込まれたことで、オートバイ の輸入国から輸出国に変わったほか. 三菱 重工がボーイング777向け航空機の乗降扉の 生産を首都ハノイで行うなど. ボーイング のGVCに参加するほどに一部で工業化が進 んでいる. これは、ベトナムが自国の比較優 位を生かした結果というよりも、GVCを通 じてベトナムを活用した多国籍企業の比較優 位が変化したと言った方が実態に近い. 換言 すれば、ベトナムの低廉な人件費とホンダの ノウハウが融合した結果、ベトナムのバイク 産業の競争力が一足飛びに高まった。と同時 に、企業側から見れば、GVCを展開する上 で必要なノウハウがオフショアに移されたこ とで、実質的な地理的境界も移動したことを 意味する. このように、今や、その国本来の 比較優位とは別の次元で、GVCを通じた多 国籍企業間における比較優位の戦いが起こっ ているのである. ホンダのライバル社である ドイツのBMWはインドでの調達を開始して おり、その意味では、ベトナム対インドとい うより、「ホンダ系GVC」対「BMW系GVC」 と言った方が適切かもしれない.

こうしたことから、産業政策の決定方法もその国のみの都合によってではなく、国際情勢を踏まえ、多国籍企業などと相談した上で決めることが重要になっている。一方、21世紀の企業戦略といった観点に立てば、その国の競争優位もさることながら、今後はむしろ、時空を超えてでも、自社の競争優位が得られる新たな「アリーナ」を如何に創り出すかが問われることになるだろう。

## II. 東アジアの経済発展と日本の関わり についての再考

#### 1. 東アジアの経済発展と日本の役割

世界銀行(World Bank.2004) によれば. 東アジアでは、1981年から2001年までの間 に、1人当たりGDPは3倍、年平均でも6.4% を超える経済成長が達成され、1日1ドル 未満で生活する貧困層は4億人以上減少し. 人口に占める割合も56%から16%に減少し た. 同期間の発展途上国全体における1人当 たりGDPも30%増えているが、東アジアに おける成長の速さは群を抜いている. これ には、教育による人的資本の蓄積や安定し たマクロ政策による輸出の増加や外資の導 入などさまざまな要因があるが、忘れてな らないのは日本および日本企業が果たした 役割である. 日本が果たした役割とは、主に、 ODAによる経済インフラの構築である. 日 本のODAの大きな特徴として、二国間ODA の約6割がアジア向けであること、そして、 その多くが経済インフラの整備に向けられ たことがあげられる. さらに、裾野産業の 振興や人的資源の開発についても積極的に 支援してきた. これによって, 東アジア諸 国の投資環境の整備が進み、直接投資や貿

易の促進につながった. こうした援助は選択的かつ戦略的に実施され, 間接的に日本企業のアジア進出を支援してきた. 特に, 85年9月のプラザ合意を端緒とする円高を契機に日本企業は一気に海外移転を加速させたが, その受け皿となったのが, 当時, 輸出指向型政策とともに外資規制の緩和に舵を切り始めた東アジア諸国であった. 東アジアでは, その後も, 良好なファンダメンタルズに加え, 中国やベトナムのWTO加盟などもあり, 世界中からFDIが殺到した. その結果, 世界経済(実質GDP)に占めるシェアは1990年当時の17.3%から2010年には20.5%に増え, 2020年にはさらに25.7%に達する見込みである1.

#### 2. 日本企業が東アジアに集中する最大の理由

ところで、日本企業のFDIが東アジアに集 中したのは、上記理由のほか、対面でのやり 取りに関する距離のコストで説明できる。で は、同じように、アジアに進出してきた欧米 企業には対面コストの問題は生じないのだろ うか. この疑問に対する応答はグローバル人 材のストックと組織運営上の経営戦略におけ る違いを見ることで明らかにできる。つまり、 欧米企業の場合、アジア出身のMBA留学生 などといった「外国人材の活用」が盛んなこ とに加え、「プロセスから判断まで本社によっ てマニュアル化」されているため現地法人の トップが誰であっても本社の判断と齟齬が生 じることはほとんどないのである. EUによ る統一市場の誕生とグローバリゼーションへ の動きに合わせ、1987年に欧州にて誕生し たマネジメントの国際規格であるISO9000シ リーズは当にそうした観点から開発され発展 してきたものである. 一方、日本企業にはこ うした仕組みが整っていないため、日本人駐 在員がウォーキングマニュアル化している. これには、これまで日本企業が得意としてき た「摺り合わせ型」の製品開発を行うために は、部門間の綿密な調整やコミュニケーショ ン能力のほか多方面の知識など高い能力が求 められるが、海外では、本社との調整も含め、 そうした人材を確保することが難しいといっ た事情もある。そのため、いざ、現地人に任 せるとコントロールできず、日本とはまった く違ったものが出来上がってしまうことか ら、日本人が行かざるを得ないのだ、一方、 欧米企業や中国企業などが得意とする「組み 合わせ型 (モジュール型)」では、分業化さ れた開発の各業務における専門知識や経験が 重要視されるため、海外でも比較的人材が確 保しやすい、このように、日本企業の場合、「摺 り合わせ型」に代表される開発システムの特 異性や企業文化を通じた経営戦略の違いを背 景とする現地化への対応の遅れも、東アジア への進出を誘発する要因となっているとの仮 説が成り立つかもしれない.

ところで、現代のサプライチェーンにおける加工組立においては、工程を細分化・ユニット化することにより、技術的な摺り合わせも少なく、短期で構築が可能となってきていることから、現地での価格競争が激化する中、日系企業においても、こうした手法を通じて、日本から呼び寄せる技術者を漸次、削減する動きがみられる。一方、こうした動きとともに、現地日系企業の競争力が今後、どのような変化を遂げるかについては注意深く観察する必要があるだろう。

#### 3. 東アジア経済と日本企業の相互依存性

東アジアが中南米, アフリカ, 中東など 他の地域の新興・途上国と比較して、特に、 興味深いのは相互依存性が極めて高いとい う点である。ジェトロの2018年世界貿易マ トリクス・輸出額から、東アジア(中国・ 韓国・台湾・AESAN)の対世界貿易に占め る域内貿易の割合を試算したところ38%に 達していることがわかった. 東アジア域内 では中間財の比率が高い一方. 欧米向けに は最終財の比率が高くなっている. 貿易統 計を見ると、日本・韓国から中間財が中国・ ASEANに輸出されるとともに、ASEAN域 内. 中国・ASEAN間においても相互に中間 財が輸出され、組み立てられた最終財が中 国・ASEANから欧米へ輸出されるといった GVCの流れが推察できる.

このように、東アジアの域内貿易の大きな特徴といえるのが、域内でのFTAなどを通じた原材料や部品の相互補完体制が構築されていることである。JETRO (2019a) によれば、アジアに進出した日系企業の原材料・部品の現地および域内(日本、ASEAN、中国)からの調達率は全体で91.3%に達している。一方、中南米に進出した日系企業の現地および米国を含む中南米域内からの調達率は45%に過ぎない(JETRO,2019b). なによりも、このことが東アジア経済と日本企業との相互依存性の強さを物語っていると言えよう。

#### 結びに代えて~これからのアジアとの向き合い方

ここまでみてきたように、東アジアの経済成長は決して個々の国が単独で成し得た ものではなく、域内での貿易・投資を通じ た相互依存および補完関係の構築/拡大/深 化を通じて達成してきたものである. その 背景には、これらの国々が市場メカニズム を導入し、対外開放を進めてきたという共 通性の高い政策があった. これに、多国籍 企業が反応して. 国境を越えた生産・流通 ネットワークを構築してきたことが強く影 響している. 中でも重要なのは. 日本企業 の存在であった. 日本企業は80年代から90 年代にかけて、雁行型と称されるアジア経 済の発展モデルを牽引し, さらに, その後も, グローバルサプライチェーン(GVC)の構 築などを通じて、この地域に深くコミット している. 外務省によると. 2017年10月時 点で、海外に進出している日系企業の総数 (拠点数) は75.531社と過去最高を記録した が、そのほぼ7割に当たる52.860社がアジア 地域に集中している.

一方, 中国の一帯一路政策に象徴されるよ うに、アジアにおける日本のプレゼンスが相 対的に後退しているのは明らかである. しか しながら、中国の同政策は日本のこれまでの ODAによる援助とは明らかに質の異なるも のであり、アジア諸国に限らず、中には不安 を隠しきれない国や地域があるのも報道され ているとおりである. こうした中、日本およ び日本企業は今後, 中国と争うのではなく, むしろ、これまでのアジアでの経験を生かし、 積極的に, 中国の一帯一路政策にも関与・協 力していくことで,この地域の平和で持続可 能な発展への途を共に模索していくことが重 要ではないだろうか. これからの日本および 日本企業は、アジアの課題をどのように認識 し、如何に将来ビジョンを描きながら問題解 決のために地域にコミットしていくのかが問 われていると言っても過言ではない.

#### 【参考文献】

- 池下譲治(2000)「ISOを中心とする規格の グローバルスタンダード化の動き」(『グローバルスタンダード化の動向と我が国の 対応に関する調査研究』第5章pp76—88) 経済産業研究所(RIETI)(委託先:中曽 根康弘世界平和研究所)
- 国連貿易開発会議(UNCTAD) (2019) "World Investment Report 2019", UNCTAD, June 2019
- JETRO (2019a) 「2019年度アジア・オセア ニア進出日系企業実態調査」JETRO
- JETRO (2019b)「2019年度中南米進出日系 企業実態調査」JETRO
- リチャード・ボールドウィン (2018) 『世界 経済大いなる収斂』日本経済新聞出版社
- IMF (2020) World Economic Outlook
  (WEO) , Jan.2020, IMF
- IMF (2019) World Economic Outlook
   (WEO) , Oct.2019, IMF
- ING (2017) 3D printing: a threat to global trade, ING
- Richard Baldwin (2011) NBER Working Paper No.17716, National Bureau of Economic Research
- UNCTAD (2019) "World Investment Report 2019", UNCTAD, June 2019
- World Bank (2004) News Release No: 2004/309/S on World Development Indicators 2004

#### 注)

1 IMF Databasesより筆者試算.